

**OGGETTO: Tempi medi di pagamento dei crediti commerciali - Marzo 2025**

Si trasmette agli Associati il documento in oggetto, relativo alla reportistica associativa che mira a fornire indicazioni circa l'evoluzione dei tempi medi di incasso dei crediti ceduti a società di factoring, basandosi sul DSO medio del mercato complessivo e ripartito fra debitori privati e pubblica amministrazione. Le stime contenute nel report in oggetto sono effettuate sulla base dei dati forniti dagli Associati.

Il report viene pubblicato con cadenza trimestrale.

Si ricorda che il presente documento è pubblicato nell'Area "Le Circolari" dell'Area Riservata del sito associativo: <https://areariservata.assifact.it>.

Cordiali saluti

Il Segretario Generale
Alessandro Carretta

DISTRIBUZIONE:

ASSOCIATI ORDINARI E CORRISPONDENTI			
AOSTA FACTOR	Alessandro BERTOLDO	EXPRIVIA	Dario GRECO
BANCA CF+	DIREZIONE GENERALE Michele RONCHI	FACTORCOOP	Franco TAPPARO
BANCA DEL FUCINO	DIREZIONE GENERALE Stefano CUPPERI	FACTORIT	Fabio BOLLINI
BANCA IFIS	Andrea BERNA Alberto STACCIONE	FERCREDIT	Stefano PIERINI
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA	Carmelo GIANIRACUSA	FIDIS	Andrea FAINA
BANCA PROGETTO	DIREZIONE GENERALE	GENERALFINANCE	Massimo GIANOLLI
BANCA SISTEMA	Andrea TRUPIA	IFITALIA	Chiara BRACCI
BANCA VALSABBINA	DIREZIONE GENERALE Antonio ARMILLOTTA	ILLIMITY BANK	Franco MARCARINI
BANCO DI DESIO E DELLA BRIANZA	Davide TOGNETTI	INTESA SANPAOLO	Anna CARBONELLI
BARCLAYS BANK IRELAND	Alessandro RICCO	ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO E CULTURALE	DIREZIONE GENERALE
BCC FACTORING	Paolo IACHETTINI	MBFACTA	Enrico BUZZONI
BFF BANK	Massimiliano BELINGHERI	MCC FACTOR	DIREZIONE GENERALE Alberto ROMANI
BPER FACTOR	Matteo BIGARELLI Vittorio GIUSTINIANI	SACE FCT	Valerio PERINELLI
BURGO FACTOR	Luca BERTINI	SG FACTORING	Sylvain LOISEAU
CLESSIDRA FACTORING	Gabriele PICCINI Keoma GARBILLO	UNICREDIT FACTORING	Daniela FERRARI
CREDEMFACTOR	Moris FRANZONI		
CREDIT AGRICOLE FACTORING	Ivan TOMASSI		
ASSOCIATI SOSTENITORI			
BENEFIND	Alessandro CICCHI	LEXANT SOCIETA' BENEFIT TRA AVVOCATI	Andrea ARNALDI
CODIX	Laurent TABOUELLE	QUALCO	Marco COZZI
FINWAVE	Willy BURKHARDT	SEFIN	Claudia NEGRI
FS2A	Francesco SACCHI	STUDIO LEGALE FUMAGALLI, GRANDO e ASSOCIATI	Francesco LOI
GIOVANARDI STUDIO LEGALE	Cecilia LAMPERTICO	STUDIO LEGALE RAIA & PARTNERS	Domenico RAIA
LA SCALA SOCIETA' TRA AVVOCATI	Luciana CIPOLLA		
LEGALI RIUNITI LEX AVVOCATI ASSOCIATI	Gianluca LEOTTA		
LENDSCAPE	Kevin DAY		

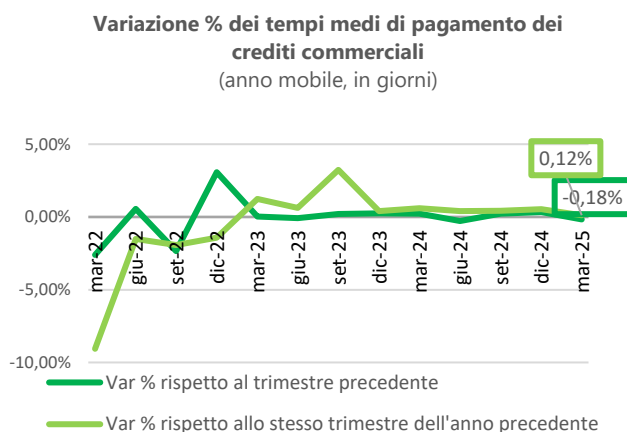
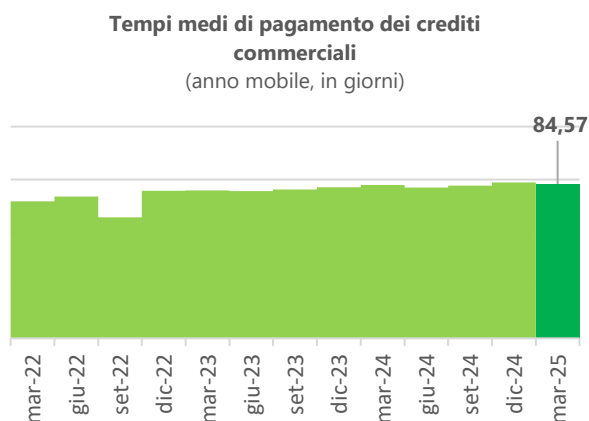
Tempi medi di pagamento dei crediti commerciali

Marzo 2025

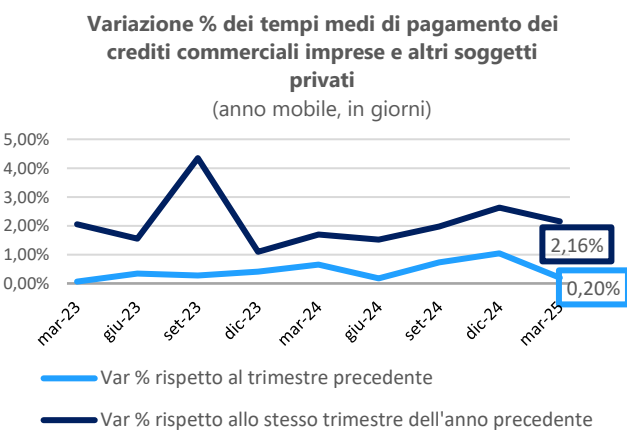
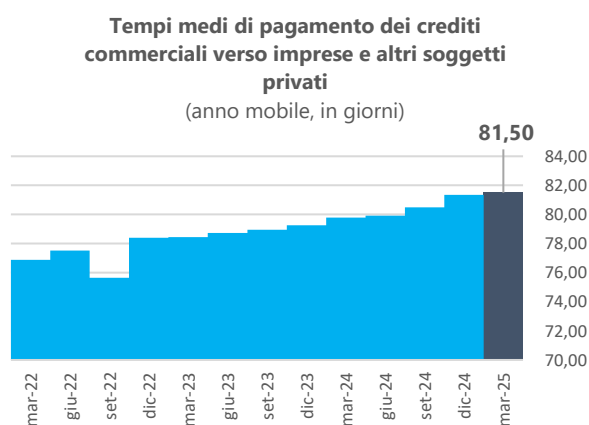
- Nei 12 mesi conclusi a marzo 2025, il campione esaminato ha generato un turnover pari a 238,4 miliardi di euro con riferimento ai soli crediti commerciali ceduti
- Il tempo medio di pagamento (DSO) dei crediti commerciali ceduti in tale periodo è stato pari a **84,57 giorni**
- A livello complessivo, si susseguono trend di lievi variazioni nei tempi di pagamento che tuttavia sono il risultato di dinamiche differenti fra imprese e PA
- **La diminuzione è imputabile alla dinamica dei pagamenti degli enti pubblici, in costante accelerazione da oltre due anni:** a marzo 2025 i pagamenti della PA richiedono in media 127,76 giorni (14 giorni in meno rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente)
- **Rallenta, ma prosegue, l'allungamento dei tempi di pagamento tra imprese, pari a 81,50 giorni a marzo:** l'incasso dei crediti verso le imprese richiede quasi 2 giorni in più rispetto a marzo 2024

	Anno mobile concluso a marzo 2025	Variazione rispetto a dicembre 2024		Variazione rispetto a marzo 2024	
		In giorni	In %	In giorni	In %
Tempi medi di pagamento (DSO)	84,57 gg	-0,15 gg	-0,18%	+0,10 gg	+0,12%
Tempi medi di pagamento (DSO) – B2B	81,50 gg	+0,16 gg	+0,2%	+1,72 gg	+2,16%
Tempi medi di pagamento (DSO) – B2PA	127,76 gg	-2,83 gg	-2,17%	-14,44 gg	-10,16%

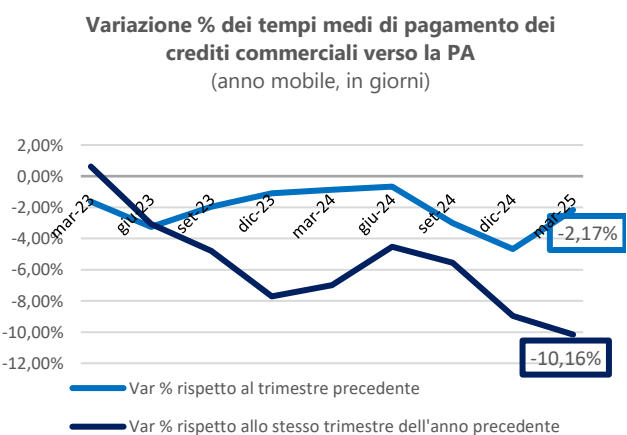
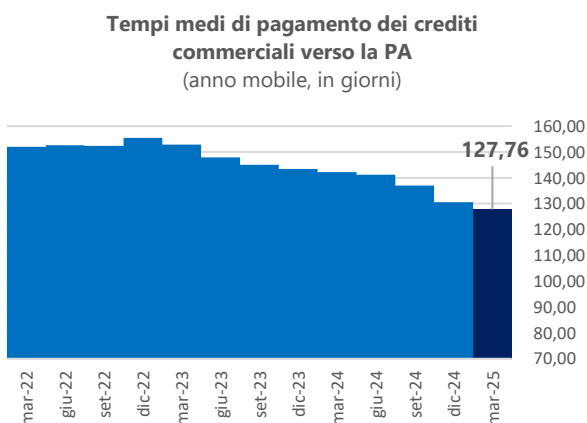
Tempi medi di pagamento (DSO) complessivi



Tempi medi di pagamento (DSO) – Crediti verso imprese e altri soggetti privati



Tempi medi di pagamento (DSO) – Crediti verso enti pubblici



Dati storici

Data	DSO_tot	DSO_PRIV	DSO_PA
31/03/2018	94,35	n.d.	n.d.
30/06/2018	95,47	n.d.	n.d.
30/09/2018	91,34	n.d.	n.d.
31/12/2018	91,90	n.d.	n.d.
31/03/2019	88,51	n.d.	n.d.
30/06/2019	88,74	n.d.	n.d.
30/09/2019	87,87	n.d.	n.d.
31/12/2019	89,32	n.d.	n.d.
31/03/2020	87,12	n.d.	n.d.
30/06/2020	91,19	n.d.	n.d.
30/09/2020	91,38	n.d.	n.d.
31/12/2020	93,86	88,63	139,33
31/03/2021	91,19	85,73	140,07
30/06/2021	84,67	79,08	139,45
30/09/2021	83,05	77,81	133,10
31/12/2021	85,15	79,05	152,29
31/03/2022	82,93	76,87	151,96
30/06/2022	83,39	77,52	152,60
30/09/2022	81,44	75,65	152,32
31/12/2022	83,94	78,40	155,43
31/03/2023	83,96	78,45	152,90
30/06/2023	83,90	78,72	147,93
30/09/2023	84,07	78,94	145,94
31/12/2023	84,27	79,26	143,44
31/03/2024	84,47	79,78	142,20
30/06/2024	84,23	79,92	141,25
30/09/2024	84,43	80,50	136,99
31/12/2024	84,72	81,34	130,59
31/03/2025	84,57	81,50	127,76

I dati si riferiscono all'anno mobile concluso alla data di riferimento della rilevazione.

I dati B2PA e B2B dei periodi precedenti a marzo 2022 risultano variati rispetto a quanto indicato nei rispettivi rapporti per riflettere una modifica nella definizione dei dati di base da parte di Assifact finalizzata a definire in modo più puntuale il perimetro delle operazioni incluse nell'analisi. La variazione non incide sul DSO complessivo.

Nota metodologica

Il settore del factoring acquista e gestisce crediti commerciali per quasi 290 miliardi di euro all'anno, pari al 14% circa del PIL italiano. Sulla base di tale osservatorio privilegiato, il presente rapporto presenta i risultati dell'indagine compiuta da Credifact, l'Osservatorio credito commerciale e factoring promosso da Assifact, l'Associazione Italiana per il Factoring, utilizzando i dati forniti dalle banche e dalle società di factoring associate.

I tempi medi di pagamento riportati sono calcolati con la formula del DSO (Days of Sales Outstanding), utilizzando le informazioni di Turnover (flusso lordo di crediti ceduti, con l'esclusione della componente di acquisto di crediti d'imposta e di crediti non performing) calcolato sull'anno mobile al fine di contenere l'effetto della stagionalità delle cessioni e dei pagamenti nel corso dell'anno e della media dei crediti in essere (Outstanding) per lo stesso periodo. Sono esclusi dal campione analizzato le banche e gli intermediari finanziari che nel corso dell'anno ri-cedono i crediti acquistati in favore di altri factor o di altri soggetti per una quota non marginale.

Il DSO rappresenta una stima della durata complessiva dei crediti commerciali e non fornisce indicazioni sui ritardi di pagamento: pertanto, un incremento del DSO non indica necessariamente un maggiore ritardo di pagamento da parte dei debitori, ma può riflettere un cambiamento nella politica commerciale dei fornitori (maggiori termini di pagamento delle fatture).

I dati riportati rappresentano una media complessiva di tutti i settori merceologici e comprendono una quota rilevante di crediti commerciali verso la pubblica amministrazione (che rappresentano circa il 7,5% del turnover complessivo del mercato del factoring).