

Ns. Rif.: 75/25/VD

Milano, 19 febbraio 2025

OGGETTO: GRUPPO DI LAVORO "PAGAMENTI DIGITALI E INNOVAZIONE NEGLI INCASSI"

Convocazione riunione dell'11 marzo 2025

Verbale riunione del 10 febbraio 2025

Si comunica la convocazione della riunione in videoconferenza del Gruppo di lavoro in oggetto per **martedì 11 marzo 2025 alle ore 11.30** con il seguente

ORDINE DEL GIORNO:

1. Approvazione verbale della riunione precedente
2. Condivisione traccia per intervista sui processi di gestione degli incassi
3. Aggiornamento analisi quantitativo
4. Spunti per approfondimento su mezzi di pagamento digitali
5. Varie ed eventuali

Si prega di confermare la partecipazione.

Il link per accedere alla videoconferenza sarà trasmesso direttamente sugli indirizzi personali dei membri del Gruppo di lavoro. Ove non possibile il collegamento video, sarà comunque possibile accedere in collegamento telefonico.

Con l'occasione si trasmette il verbale della riunione precedente per commenti e osservazioni **entro venerdì 28 febbraio p.v.**

Si ricorda che i lavori e le discussioni devono seguire quanto stabilito nell'ordine del giorno ed essere condotti nel rispetto della vigente normativa Antitrust, del Modello di organizzazione e gestione associativo, del Codice etico e del Codice Antitrust. In particolare, ogni partecipante è tenuto a evitare lo scambio di informazioni sensibili che possano avere effetti sulle proprie o altrui strategie commerciali (es. dati non pubblici relativi a politiche di pricing, strategie di marketing e comunicazione, costi e ricavi, condizioni commerciali). Quanto sopra riguarda sia le discussioni in riunione, sia le conversazioni informali prima e dopo l'incontro.

Si ricorda altresì che il presente documento, riservato agli Associati e non divulgabile all'esterno, è pubblicato nell'Area Gruppi di lavoro dell'Area Riservata del sito associativo, a cui i membri dei Gruppi di lavoro possono accedere attraverso le credenziali personalizzate ricevute e che è possibile recuperare in autonomia le credenziali di accesso con il proprio indirizzo email cliccando su password o nome utente dimenticato: <https://areariservata.assifact.it>.

Cordiali saluti

Il Segretario Generale
Alessandro Carretta

DISTRIBUZIONE:

e p.c.:

BANCA IFIS	Giovanni BARCARO Michele DEI ROSSI	Andrea BERNA Alberto STACCIONE
BPER FACTOR	Simone BRIGUGLIO	Matteo BIGARELLI Vittorio GIUSTINIANI
CREDEMFACTOR	Francesco BEVIVINO	Moris FRANZONI
SACE FCT	Emilio FIORA	Valerio PERINELLI Silvia MASSARO (*)
UNICREDIT FACTORING	Silvia COLOMBO Daniele VALLI	Daniela FERRARI (**)

(*) Coordinatore della Commissione Organizzazione e Risorse Umane

(**) Presidente della Commissione Organizzazione e Risorse Umane

Verbale Gdl Pagamenti digitali e innovazione negli incassi del 10 febbraio 2025



Data riunione

10 febbraio 2025 ore 10:00

Luogo

Videoconferenza Teams

Ordine del giorno:

1. Insediamento e obiettivi del lavoro
2. Nomina del Coordinatore
3. Metodologia e pianificazione
4. Varie ed eventuali

Presenze

Società	Nome	Cognome
BANCA IFIS	Michele	DEI ROSSI
BANCA IFIS	Giovanni	BARCARO
BPER FACTOR	Simone	BRIGUGLIO
CREDEMFACTOR	Francesco	BEVIVINO
SACE FCT	Emilio	FIORA
UNICREDIT FACTORING	Daniele	VALLI
UNICREDIT FACTORING	Silvia	COLOMBO
ASSIFACT	Diego	TAVECCHIA
ASSIFACT	Pietro	BARTOLINI

Assifact è impegnata nel rispettare a pieno le leggi antitrust italiane ed europee. Pertanto, i lavori e le discussioni devono seguire quanto stabilito nell'ordine del giorno ed essere condotti nel rispetto della vigente normativa Antitrust, del Modello di organizzazione e gestione associativo, del Codice etico e del Codice Antitrust che sono stati messi a disposizione precedentemente al momento della nomina e comunque in occasione della riunione. Ciascun partecipante alla riunione è tenuto ad evitare ogni discussione che possa, in via diretta o indiretta, esplicita o implicita, porsi in contrasto con le norme che regolano la concorrenza. A tal fine, è necessario evitare il rilascio e lo scambio di informazioni sensibili, sia in forma orale che scritta, che possano avere effetti sulle proprie o altrui strategie commerciali (es. dati non pubblici relativi a politiche di pricing, strategie di marketing e comunicazione, costi e ricavi, condizioni commerciali). Quanto sopra riguarda sia le discussioni in riunione, sia le eventuali conversazioni informali prima e dopo l'incontro. Ogni partecipante deve essere consapevole che le sue stesse indicazioni hanno carattere meramente esemplificativo e non esaustivo e che pertanto è necessario adottare la massima cautela ed evitare di discutere durante la riunione di temi sui quali non si abbia la certezza che siano conformi alla disciplina antitrust. Partecipando alla riunione, i presenti si dichiarano informati di quanto sopra ed esprimono l'accettazione del Codice Antitrust di Assifact, con assunzione di responsabilità per il rispetto delle norme a tutela della concorrenza.

1. Insediamento e obiettivi del lavoro

Il Gruppo di lavoro “Pagamenti digitali e innovazione negli incassi” è stato costituito con l’obiettivo di esaminare le opportunità offerte dall’evoluzione tecnologica nel contesto della gestione degli incassi e di individuare un percorso di innovazione ed efficientamento nei mezzi di incasso adottati dai factor, partendo dall’analisi svolta dal Gdl “Mezzi di pagamento” e allegata per pronto riferimento.

2. Nomina del Coordinatore

Il Gdl nomina all'unanimità il Coordinatore nella persona di Silvia Colombo.

3. Metodologia e pianificazione

Il Gdl esamina in primo luogo alcune forme di pagamento innovative, le potenziali applicazioni nel B2B, e i relativi benefici attesi:

- Instant Payments: bonifici istantanei disponibili 24/7, riduzione dei tempi di incasso e migliori previsioni dei flussi di cassa
- Request-to-Pay (RTP): invio strutturato delle richieste di pagamento, riduzione dei tempi di riconciliazione e maggiore trasparenza nelle transazioni
- Blockchain e Smart Contracts: garanzia di sicurezza e immutabilità nelle transazioni, automazione dei pagamenti tramite smart contracts e riduzione del rischio di frodi e contestazioni
- Criptovalute e Stablecoin: possibilità di pagamenti istantanei senza intermediari, utilizzo di stablecoin per contenere la volatilità e potenziale riduzione dei costi di transazione
- Open Banking e API bancarie: accesso in tempo reale ai dati finanziari, integrazione con sistemi ERP per automatizzare i processi e riduzione degli errori, con maggiore efficienza

In linea generale, i benefici attesi per il factoring riguardano miglioramento della liquidità, riduzione dei tempi di incasso, maggiore automazione dei processi, diminuzione degli errori e aumento della trasparenza e sicurezza

Il Gdl esprime interesse per l'analisi conoscitiva riguardo alle nuove forme di pagamento digitale, anche con il contributo di esperti esterni.

Tuttavia, è opinione comune che il settore del factoring da solo non possa colmare il gap tecnologico fra i diversi attori coinvolti né spingere per l'implementazione di nuove formule di pagamento.

Le nuove tecnologie hanno il potenziale per trasformare i processi bancari, ma mancano ancora infrastrutture IT adeguate per una rapida implementazione. L’adozione delle formule più innovative, ad esempio della blockchain e dei pagamenti istantanei, non è ancora del tutto matura.

Sebbene esistano già strumenti di pagamento efficienti, non vengono sempre utilizzati. La riconciliazione è più semplice con pagamenti regolari di poche fatture, mentre diventa complessa in presenza di molteplici fornitori, note di credito e compensazioni non abbinate. L’obbligo per i debitori di fornire informazioni dettagliate sui pagamenti potrebbe migliorare il processo, ma non sempre è possibile applicarlo contrattualmente. L’uso di applicativi specifici (anche basati su intelligenza artificiale) per tracciare e riconciliare i pagamenti potrebbe offrire una soluzione, sebbene comporti costi elevati.

Il Gdl ritiene pertanto di particolare interesse l'esame di metodi e soluzioni innovative adottabili dai factor per la riconciliazione, a prescindere dai mezzi di pagamento utilizzati dal debitore.

Si propone quindi di porsi i seguenti obiettivi:

- svolgere un'analisi approfondita dei processi esistenti in materia di riconciliazione, da effettuarsi tramite intervista ai singoli membri del gruppo
- aggiornare e se del caso integrare i dati già raccolti in occasione della precedente indagine da parte del Gdl Mezzi di pagamento
- organizzare incontri con esperti esterni per migliorare la conoscenza dei mezzi di pagamento digitali e delle soluzioni innovative per la riconciliazione (anche, se del caso, integrando appositamente il programma di incontri Fintech in via di predisposizione in seno alla Commissione Organizzazione e Risorse Umane e al Gdl Supply Chain Finance).

Il Gdl invita la Coordinatrice a riferire alla Commissione riguardo a tali decisioni alla prima riunione utile (20 febbraio 2025).

4. Varie ed eventuali

Il prossimo incontro si terrà il 11 marzo p.v. alle 11.30.

Non essendovi altro da discutere, la seduta è tolta alle ore 11.00

Follow up

- Convocare Gdl Pagamenti digitali e innovazione negli incassi per 11/03/25 ore 11.30 > Staff Assifact
- Predisporre bozza di questionario a supporto delle interviste > Staff Assifact
- Predisporre bozza di template per la raccolta di dati quantitativi > Staff Assifact
- Individuare possibili esperti esterni sul tema dei pagamenti digitali e/o delle soluzioni innovative per la riconciliazione > Staff Assifact e membri Gdl

Materiali

I materiali allegati al verbale, incluso il foglio presenze, sono disponibili nell'Area Riservata del sito associativo nella pagina della riunione e accessibili, previa autenticazione, anche cliccando sui seguenti link:

- [Convocazione](#)