

Consiglio del 23 maggio 2023

**Punto 3 all' ODG
Comunicazioni**

**ALLEGATO 3.3
Osservatorio Supply Chain Finance
Proposta di collaborazione**



 Edizione 2023/2024

 Osservatori Digital Innovation

Osservatorio Supply Chain Finance

Proposta di collaborazione

#OSCF24

● **L'Osservatorio**

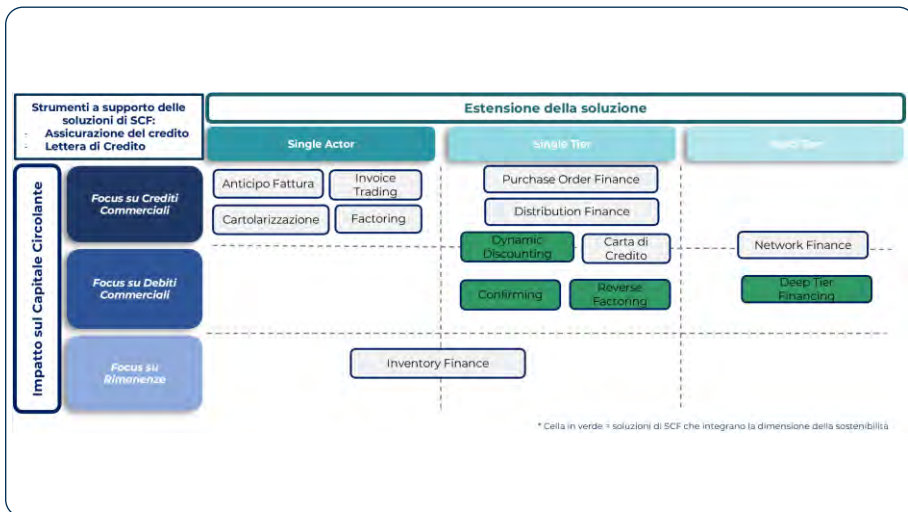
- **Le attività di ricerca**
- **Gli output della ricerca**
- **La community**
- **Le modalità di partecipazione**



DEFINIZIONE

É l'insieme di soluzioni che consentono a un'impresa di finanziare il proprio Capitale Circolante facendo leva sul ruolo che essa ricopre all'interno della Supply Chain in cui opera e sulle relazioni con gli altri attori della filiera

SOLUZIONI



BENEFICI

Benefici Finanziari

- Miglioramento ciclo di cassa
- Miglioramento indicatori di bilancio
- Miglior accesso al credito
- Accesso a canali di finanziamento alternativi

Benefici Intangibili

- Miglioramento delle relazioni di filiera
- Rafforzamento relazioni con le banche/ factor
- Miglioramento dei parametri di sostenibilità

Benefici Economici

- Aumento del fatturato complessivo
- Riduzione dei costi d'acquisto
- Riduzione dei costi amministrativi

Benefici Operativi

- Aumento dell'efficienza dei processi
- Aumento dell'efficacia nelle relazioni

MISSION

L'Osservatorio Supply Chain Finance della School of Management del Politecnico di Milano nasce nel 2013 per rispondere al crescente interesse di aziende e Pubbliche Amministrazioni verso le opportunità di ottimizzazione del capitale circolante e accesso al credito offerte dalle soluzioni di Supply Chain Finance.

OBIETTIVI



RICERCA

Fornire **solide evidenze empiriche**, modelli interpretativi dei fenomeni e strumenti per identificare spazi di sviluppo e innovazione in termini tecnologici e di mercato



COMMUNITY

Proporre **momenti di confronto pre-competitivi ai c-level** delle imprese della domanda e dell'offerta, per favorire uno scambio di esperienze e competenze stimolando il confronto e il dialogo



COMUNICAZIONE

Generare e **condividere conoscenza** sul Supply Chain Finance, contribuendo alla **diffusione di queste soluzioni nel mercato italiano** a beneficio di tutti gli attori



VISIBILITÀ

Dare **visibilità** alle imprese operanti nel settore





Mercato e soluzioni

Merito di credito

Rischio

Costi e benefici

Business Model e startup

Tecnologie e internazionalizzazione

Collaborazioni ed ecosistema

Modelli di scelta

Sostenibilità

- **L'Osservatorio**
- **Le attività di ricerca**
- **Gli output della ricerca**
- **La community**
- **Le modalità di partecipazione**



Il mercato del
SCF



SCF
ecosystem: gli
attori e i loro
ruoli



Il nuovo
Digital SCF



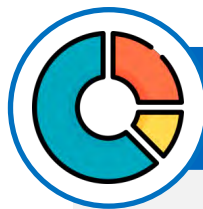
Resilienza e
rischi di
Supply Chain



Sostenibilità &
Inclusività



Il Supply
Chain Finance
oltre i confini

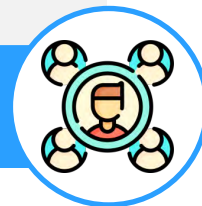


Mercato & Nuove Opportunità

- Quantificazione del **mercato potenziale e servito** del SCF in Italia, monitorando le soluzioni più **innovative** che si stanno affacciando in questo mercato
- **Analisi**, con un **focus settoriale**, della gestione del **capitale circolante** delle imprese italiane
- **Monitoraggio** dei trend **macro-economici** a livello internazionale che impattano il mercato del Supply Chain Finance

- Approfondimento delle diverse **configurazioni** che ha assunto l'**ecosistema** del **SCF** nel tempo, alla luce dell'**evoluzione tecnologica**, dei **nuovi attori** e delle **nuove soluzioni** offerte
- Identificazione dei **nuovi attori** che si stanno affacciando al mondo del SCF
- Analisi del **ruolo degli attori**: attori che prima avevano un ruolo più marginale ora stanno assumendo un ruolo più centrale (es. piattaforme di e-commerce, provider di servizi di pagamento)

SCF Ecosystem





Il nuovo Digital SCF

- Approfondimento **delle piattaforme abilitanti del SCF digitali** (es. sistemi aperti, embedded finance, etc.)
- **Identificazione delle aree di automatizzazione e digitalizzazione** nei processi di SCF attraverso tecnologie (es. Robotic Process Automation, Smart Contracts)
- **Ruolo del Generative AI** (es. ChatGPT) nei processi di decision making per i buyer che adottano soluzioni di SCF
- **Sviluppo di business case sul Digital SCF**

- Analisi del ruolo del **SCF nel SC risk management**: approfondimento sulle principali **dimensioni di rischio** per le supply chain di oggi
- Approfondimento sulle modalità di **mappatura** e di **riprogettazione delle filiere** per raggiungere una maggiore **resilienza**
- Analisi dei cambiamenti nei metodi e nei modelli di **solvibilità del SCF**
- **Monitoraggio** dei fattori **macro-economici** che possono impattare le filiere esponendole a rischi

Resilienza e rischi di Supply Chain





Sostenibilità & Inclusività

- Aggiornamento dell'analisi dei **modelli di SCF sostenibile** presenti sul mercato
- Analisi delle soluzioni di **Deep-Tier Financing**
- Analisi dei **driver e delle barriere** di adozione del SCF sostenibile
- Analisi degli **impatti** sulla **sostenibilità sociale e ambientale di filiera**
- **Sviluppo di business cases** di soluzioni di SCF sostenibile

- Approfondimento tematico dell'**impatto del cyber risk** sulle operazioni di Supply Chain Finance
- Approfondimento sul **trend dell'embedded finance**: studio del link tra offerta di lending tradizionali e soluzioni di SCF
- **Impatto della circular economy** sui flussi finanziari e informativi di filiera
- Analizzare i trend relativi alle **soluzioni innovative di pagamento B2B** (es. Buy Now Pay Later)

**Il SCF
oltre i confini**





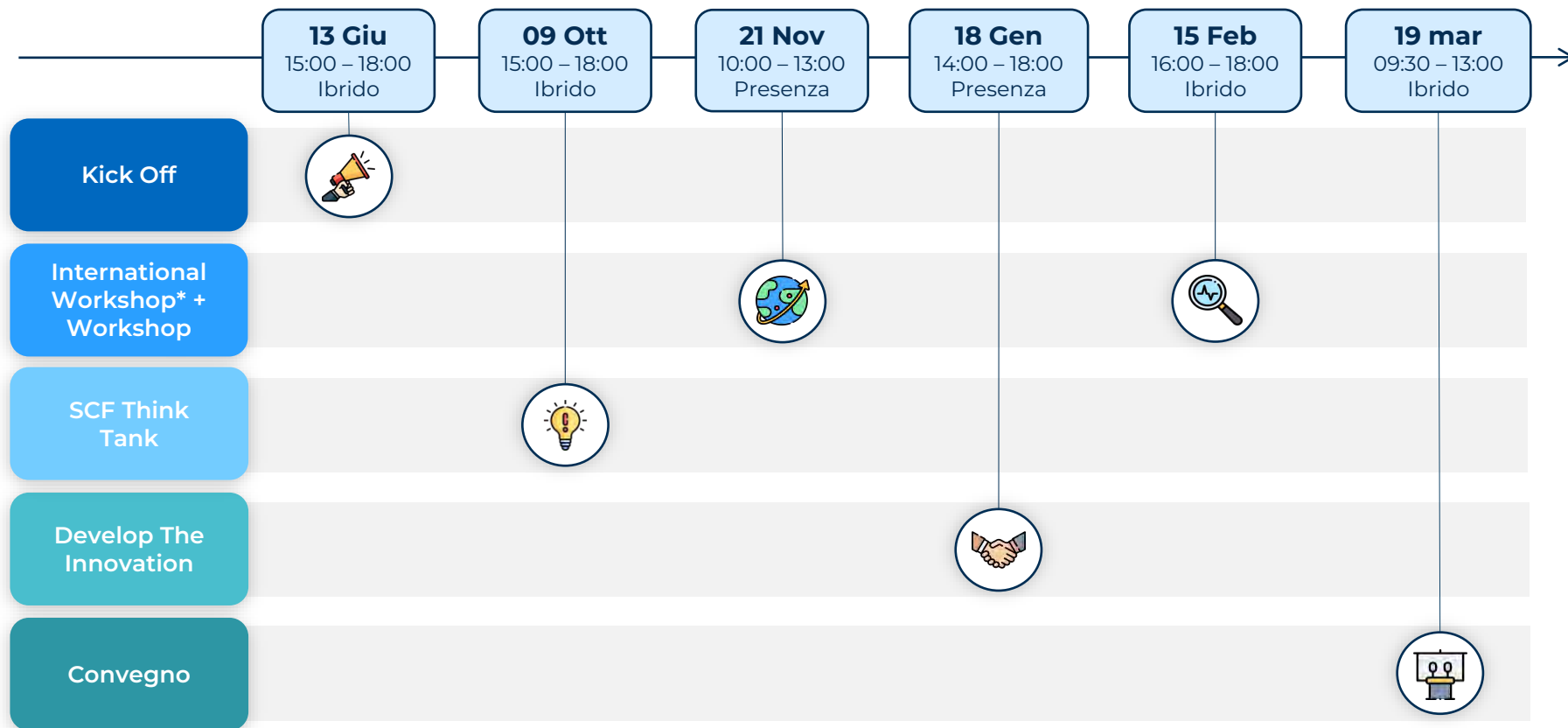
Il calendario degli eventi



POLITECNICO
MILANO 1863
SCHOOL OF MANAGEMENT



osservatori.net
digital innovation





Quando: 13 Giugno 2023

Cosa: workshop di lancio della nuova edizione dell'Osservatorio Supply Chain Finance

Obiettivo: presentare la Community e la nuova edizione dell'Osservatorio, e discutere delle linee di ricerca per la prossima edizione

Come: tavoli di lavoro in cui i membri della community (Advisory Board, Partner, Sponsor e Supporter) discuteranno dei filoni di ricerca per orientare le attività della nuova edizione

Supply Chain Finance Risk Management

OBIETTIVO: studiare il ruolo del SCF come mitigatore dei principali rischi a cui le Supply Chain sono esposte.

QUALI SONO I RISCHI PIU' RILEVANTI
PER LE SUPPLY CHAIN OGGI?

RISCHI DI
FORNITURA

INFLAZIONE

RISCHI
GEOPOLITICI

RISCHIO DI
INSOLVENZA

RISCHIO ...

COME IL SUPPLY CHAIN FINANCE
PUO' MITIGARLI?



Quando: 9 Ottobre 2023

Cosa: workshop con tavoli di lavoro di approfondimento su tematiche specifiche legate al SCF

Obiettivo: discutere e prevedere l'evoluzione del SCF secondo diverse tematiche

Come: tavoli di lavoro in cui i membri della community (Advisory Board, Partner, Sponsor e Supporter) discuteranno di alcune tematiche (ad esempio, come il SCF può mitigare i rischi di supply chain)



Quando: 21 novembre 2023

Cosa: workshop internazionale organizzato insieme alla Supply Chain Finance Community

Obiettivo: presentazione dei risultati della ricerca e condivisione di business case con focus internazionale

Come: Partner e Sponsor avranno la possibilità di far parlare una loro impresa cliente al workshop o di svolgere l'introduzione a una delle sezioni

Quando: 18 Gennaio 2024
14:00 – 18:00

Cosa: tavoli di lavoro riservati a Partner e Advisory board

Obiettivo: favorire l'innovazione e il networking attraverso lo scambio di idee e proposte di collaborazione

Come: i partecipanti potranno proporre esigenze/idee di prodotti sulla quale lavorare durante il Develop The Innovation in gruppi di lavoro

Timeline della preparazione dell'evento



Effort richiesto ai Partner e all'Advisory Board





Quando: 15 Febbraio 2024

Cosa: workshop pre-convegno per la presentazione dei risultati della ricerca

Obiettivo: presentazione dei risultati della ricerca e condivisione di business case

Come: Partner e Sponsor avranno la possibilità di far parlare una loro impresa cliente al workshop o di svolgere l'introduzione a una delle sezioni





Il convegno in numeri:

- 850+ iscritti
- 550+ partecipanti totali
- Presenza in 20+ testate giornalistiche

Quando: 19 marzo 2024

Cosa: convegno pubblico finale

Obiettivo: presentazione dei risultati della ricerca dell'edizione e condivisione di business case

Come: divisione del convegno in sezioni tematiche all'interno delle quali si alterneranno presentazioni dei risultati della ricerca e testimonianze di imprese invitate dall'Osservatorio o dai Partner

Il **convegno finale** è un **evento pubblico** aperto a tutti gli interessati



Evento	Descrizione	Obiettivi	Quando	Partecipazione
Kick Off	Workshop di lancio dell'edizione dell'Osservatorio	<ul style="list-style-type: none"> • Confrontarsi sui temi di ricerca identificati • Definire il tema del workshop tematico • Creare la community SCF 	13 Giugno 15.00 - 18.00	Tutta la community dell'Osservatorio SCF
SCF Think Tank	Tavoli di lavoro di approfondimento su tematiche specifiche legate al SCF	<ul style="list-style-type: none"> • Lavorare su linee di evoluzione del SCF • Identificare i potenziali trend rilevanti per il SCF 	09 Ottobre 2023 15.00 - 18.00	Tutta la community dell'Osservatorio SCF
International Workshop* + Workshop	Workshop di aggiornamento della ricerca	<ul style="list-style-type: none"> • Ospitare casi di successo • Presentare i risultati intermedi della ricerca 	21 Novembre* 2023 10 - 13 15 Febbraio 2024 16 - 18	Tutta la community dell'Osservatorio SCF
Develop The Innovation	Evento di discussione tra domanda e offerta sulle linee e progetti di innovazione per il SCF	<ul style="list-style-type: none"> • Creare momenti di interazione e discussione tra domanda e offerta • Condividere best practice 	18 Gennaio 2024 14.00 - 18.00	Partner + Advisory Board
Convegno	Convegno pubblico di presentazione dei risultati della ricerca	<ul style="list-style-type: none"> • Creare momenti di visibilità per i Partner • Presentare i risultati finali della ricerca 	19 Marzo 2024 9.30 - 13.00	Pubblico

*organizzato con la SCF Community



Incontri Conoscitivi



Il Team dell'Osservatorio si rende disponibile a fare da ponte per introdurvi a imprese o professionisti che partecipano alle nostre attività, ospitando **l'incontro conoscitivo**, *quando sarà reso possibile*, **presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale**

- **L'Osservatorio**
- **Le attività di ricerca**
- **Gli output della ricerca**
- **La community**
- **Le modalità di partecipazione**



Report



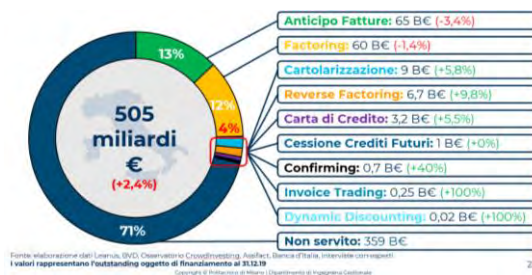
Webinar



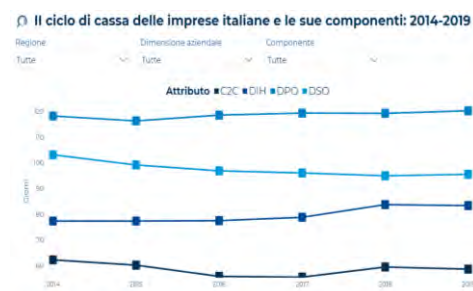
Video



Grafici statici



Grafici interattivi



Business Case





RASSEGNA NEWS

*Continuo aggiornamento
con una rassegna
quindicinale*

- Racchiude le notizie SCF più interessanti **dall'Italia e dal mondo** (450 news tracciate durante l'edizione OSCF22/23)
- Permette la segnalazione di news ed eventi dei sostenitori
- Viene inviata a tutta la community (+300 professionisti)
- Promuove i sostenitori dell'Osservatorio

PRESENZA SUI MEDIA



PARTECIPAZIONE A EVENTI



#OSCF24

FOLLOW ON



**Osservatorio
Supply Chain Finance**

2000 followers +

REPOSITORY



- Raccolta dei documenti più interessanti raccolti durante la ricerca (+100 paper accademici rilevanti)
- Condivisione degli atti dei Workshop a porte chiuse
- Accesso riservato a Partner e Sponsor
- Raccolta di tutti i documenti dell'Osservatorio utili alla presa di decisioni (10 Executive Summary, +30 report sviluppati)






6.000 casi	40 Osservatori
Quasi 100 Professori/Ricercatori/Analisti	

Ricerca

Network

490 Partner e Sponsor	150.000 contatti
8.500 Contatti c-level	
20.000 partecipanti agli eventi	



22.000 Report cartacei distribuiti	210 eventi
5.000 Uscite stampa	
30 Pubblicazioni scientifiche su riviste internazionali	

Comunicazione

Aggiornamento Continuo

Oltre 200 pubblicazioni con risultati delle ricerche	200 convegni, workshop e webinar
Archivio di 200 pubblicazioni e 600 video on demand	




- **L'Osservatorio**
- **Le attività di ricerca**
- **Gli output della ricerca**
- **La community**
- **Le modalità di partecipazione**



Comitato Scientifico



**Alessandro
Perego**



**Stefano
Ronchi**

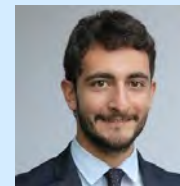
Direttori



**Federico
Caniato**



**Antonella
Moretto**



**Alessio
Ronchini**

Team di Ricerca



**Elisa
Medina**



**Gabriele
Pirami**



**Claudia
Ciceri**



L'approccio didattico e formativo tipico della **School of Management del Politecnico di Milano** rende l'Osservatorio uno **strumento unico di aggiornamento e apprendimento pratico ed applicativo**



Conoscenza e
condivisione principali
best practice SCF a
livello nazionale ed
internazionale

Accesso a
pubblicazioni SCF
pragmatiche e
manageriali, per
approfondire i temi
caldi dell'anno

Training operativo
con partecipazione a
progetti concreti di
sviluppo, per
costruire le novità in
ambito SCF



Accesso alle
competenze dei
principali esperti
internazionali: docenti
e imprese da tutta
Europa

Visibilità e
condivisione di tutte
le News in ambito
Supply Chain
Finance, per non
perdersi alcuna
novità

Confronto continuo
con manager
aziendali, per una
crescita basata sulla
discussione peer-to-
peer



Partner

Sponsor

Supporter

Advisory Board

Chi Sono

- **Operatori finanziari (Banche, Factor, Fondi)**
- **Operatori tecnologici**
- **Prestatori di servizi di pagamento**
- **Società di consulenza**
- **Assicurazioni**
- **Information provider**
- **Agenzie di rating**

- **Associazioni di categoria**
- **Associazioni territoriali**
- **Pubblica Amministrazione**

- **Imprese manifatturiere**
- **Imprese distributive**
- **Imprese di servizi**
- **Imprese di costruzioni**

Cosa Cercano

- Maggiori opportunità di visibilità
- Aggiornamento continuo sul tema
- Accesso agli eventi esclusivi
- Nuove opportunità di business

- Opportunità di visibilità
- Aggiornamento continuo sul tema
- Accesso agli eventi più tradizionali

- Una vetrina per i propri associati
- Un luogo dove portare il punto di vista dell'associazione
- Aggiornamento continuo sul tema da condividere con i propri associati

- Un ambiente dove condividere conoscenza
- Un luogo di confronto precompetitivo
- Nuove opportunità di business

Cosa **chiediamo** agli
attori istituzionali?

- ✓ La partecipazione attiva e costante agli eventi dell'Osservatorio
- ✓ Il contributo attivo alla ricerca
- ✓ La disponibilità ad essere oggetto di casi di studio
- ✓ Il supporto nell'indirizzare i temi cardine della ricerca
- ✓ Promozione degli eventi e delle ricerche dell'Osservatorio presso i propri associati



Cosa **offriamo** agli
attori istituzionali?

- ✓ La partecipazione **gratuita** a tutti gli eventi e l'accesso ai contenuti dell'Osservatorio
- ✓ Un aggiornamento continuo sulle tematiche del Supply Chain Finance
- ✓ La possibilità di confrontarsi direttamente con gli operatori del settore
- ✓ La possibilità di ospitare eventi con la partecipazione dei ricercatori dell'Osservatorio
- ✓ Condizioni agevolate per eventi organizzati ad hoc



La Community 22/23

Partner

accenture



Sella

CREDIT AGRICOLE

CRIBIS

FinDynamic

INTESA SANPAOLO

kyriba



nexi

niuma

Plicks
Paydo

POLARIS

Santander
EUROPEAN INVESTMENT BANKING

TeamSystem

UniCredit
Leasing

Sponsor

AirPlus

Banca Popolare
di Sondrio

BANCA
PROGETTO

BFlows

BPER:
Factor

PCC
MULTIPIRELLA
CREDIT

CREDIM
BANCA

MBFACTA

My Credit Service
THE DATA FINANCIAL PLATFORM

Piteco
FINANCIAL TECHNOLOGY & INNOVATION

PlusAdvance

VISA

WORKINVOICE.IT

Supporter

ADACI
Associazione Italiana Aziende
di Servizi Management

ASSOCIATI

ANDAF
Associazione Nazionale
Dati Aziendali

ASSIFACT

ASSOCIOMBARDA

CONINDUSTRIA CUNEO
CONFESSIONE ITALIANA
DELLA MODA

ASSOCIATI

UNIONE INDUSTRIALE
TORNIO



**La Community
22/23**

Advisory Board

Acea
Snam
Comifar
Esprinet
FomasGroup
Gruppo Pam S.p.A.
Hilti
Ikea
Leroy Merlin
Manni Group
Mondoffice
Pierre Fabre
Sacmi Group
Siemens

BASF
Cefla
Decathlon
Estrima
Forte Secur Group
Gruppo Pittini
Hugo Boss
Illy
LG
Modes SpA
Olio Dante
Pizzarotti
Samsung
Stellantis

Besser Vacuum
Chef Express
Emmelibri
Findus
Gigroup
Henkel
Hydac
Industrie Edili Holding Spa
Maire Tecnimont
MoleLogistica
Piaggio
Rai
SEA Milano
Whirlpool



www.osservatori.net/supply-chain-finance



[Osservatorio Supply Chain Finance](#)

#OSCF24

Ulteriori allegati disponibili su richiesta:

- A. L'Edizione 2022/2023
- B. Gli Osservatori Digital Innovation & la piattaforma multimediale



ANTONELLA MORETTO

antonella.moretto@polimi.it



ALESSIO RONCHINI

alessio.ronchini@polimi.it



ELISA MEDINA

elisa.medina@polimi.it



 Edizione 2023/2024

 Osservatori Digital Innovation

Osservatorio Supply Chain Finance

Proposta di collaborazione

#OSCF24